



**UNIVERSIDAD DE ORIENTE  
COMISION CENTRAL DE CURRICULA  
PROGRAMA DE ASIGNATURA**

<b>NOMBRE DE LA ASIGNATURA</b>			
<b>SEMENARIO DE GERENCIA ESTRATÉGICA</b>			
ESCUELA Administración		DEPARTAMENTO Administración	
CODIGO 092-5202	PREREQUISITO(S) Ninguno	CREDITOS 2	SEMESTRE X
HORAS SEMANALES 02	TOTAL HORAS SEMESTRE 32	VIGENCIA	
HORAS TEORICAS 02	HORAS PRACTICAS 0	ELABORADO POR: Unificado por los Núcleos Anzoátegui, Monagas, Nueva Esparta y Sucre	
<b>SINTESIS DE CONOCIMIENTOS PREVIOS</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>- El enfoque organizacional sistémico</li><li>- Las gerencia de las áreas funcionales</li><li>- El comportamiento organizacional e individual</li><li>- El proceso de toma de decisiones y sus técnicas</li></ul>			
<b>OBJETIVO GENERAL</b>			
Desarrollar destrezas en la gerencia estratégica de las organizaciones públicas o privadas caracterizadas por un entorno cambiante y bajo condiciones de incertidumbre			
<b>SINOPSIS DE CONTENIDO</b>			
<b>UNIDAD I: FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO</b>			
<b>UNIDAD II: IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA</b>			
<b>UNIDAD III: EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO</b>			
<b>BIBLIOGRAFIA</b>			
Alpander Guvenc. <b>Planificación Estratégica Aplicada a los Recursos Humanos</b>			
Andrews Kenneth. <b>El Concepto de Estrategia de la Empresa</b>			
Ansoff H. I.; Declerck R. P. y Hayes R. L. <b>El Planteamiento Estratégico</b>			
Antonorsi Blanco Marcel. <b>Guía Practica de la Empresa Competitiva</b>			
Bierman Harold. <b>Planificación Estratégica Financiera</b>			
David Fred R. <b>La Gerencia Estratégica</b>			
Deus N. José Luis. <b>Diseño de la Estrategia Empresarial</b>			
Easton Allay. <b>Decisiones Estratégicas con Objetivos Múltiples</b>			
Freije Uriarte Antonio. <b>Estrategia y Políticas de Empresa</b>			
Garrido Buj Santiago. <b>Dirección Estratégica</b>			
Gibson; Ivancevich y Donnelly. <b>Organizaciones: Conducta, Estructura, Proceso</b>			
Hamermesh Richard. <b>Planeación Estratégica: o cómo se las arreglan los gerentes triunfadores</b>			
Hermida Jorge y Serra Roberto. <b>Administración y Estrategia: Un enfoque Competitivo y Emprendedor</b>			

Hofer Ch. y Schendel D. **Planeación Estratégica: Conceptos Analíticos**  
 Illescas Blanco. **El Control Integrado de Gestión**  
 Ivancevich J.; Lorenzi P.; Skinner S. y Crosby P. **Gestión, Calidad y Competitividad**  
 Jacobs D. y Homburger A. **Cómo Hacer que su Empresa sea Competitiva**  
 Jarillo José-Carlos. **Dirección Estratégica**  
 Kami Michael. **Puntos Estratégicos**  
 Kenneth Albert. **Administración Estratégica**  
 Koontz H. y Weihrich H. **Administración: Una perspectiva global**  
 Mallo Carlos y Merlo José. **Control de Gestión y Control Presupuestario**  
 Mintzberg H. y Brian Q. **El Proceso Estratégico**  
 Motta Paulo R. **La Ciencia y el Arte de ser Dirigente**  
 Ogliastri Enrique. **Manual de Planeación Estratégica**  
 Paez Tomás. **Estrategia Empresarial y Calidad de Gestión**  
 Rugián Alan y Hodgetts Richard. **Negocios Internacionales: Un Enfoque de Administración Estratégica**  
 Sallenave Jean-Paul **La Gerencia Integral**  
 Sallenave Jean-Paul. **Gerencia y Planeación Estratégica**  
 Steiner George A. **Planeación Estratégica: Lo que todo Director debe saber**  
 Thompson A. y Strickland A. **Dirección y Administración Estratégicas**  
 Ulrich Hans. **Principios de Estrategia Empresarial**  
 Villegas José M. **Desarrollo Gerencial**  
 Yavitz B. y Newman W. **Estrategia en Acción**

**LECTURAS COMPLEMENTARIAS:**

Ackoff Russell L. **Un Concepto de Planeación de Empresas**  
 Biasca Rodolfo E. **Resizing**  
 Fernández A. José A. **El Proceso Administrativo**  
 Finzel Hans. **Los Líderes: Sus 10 Errores más Comunes**  
 Hanan Mack. **Estrategias Recompetitivas**  
 O'Connor Carol A. **Aprenda los Secretos de una Dirección Eficaz**  
 Pappas J. L. y Brigham E. F. **Fundamentos de Economía y Administración**  
 Scheinsohn Daniel A. **Comunicación Estratégica**  
 Steven Brown W. **13 Errores Fatales en que Incurren los Gerentes**

<b>UNIDAD 1</b> <b>FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO</b>	<b>HORAS:</b> <b>10</b>
<b>OBJETIVOS ESPECIFICOS</b>	
<p>1.1.- Analizar el proceso y las causas de evolución de la estrategia empresarial</p> <p>1.2.- Identificar los pasos del modelo de planificación estratégica</p> <p>1.3.- Definir premisas básicas y conceptos claves en el proceso de formulación de la estrategia</p> <p>1.4.- Discutir la importancia del análisis interno y externo como base para la formulación de la estrategia</p>	

- 1.5.- Identificar los diferentes niveles de estrategia
- 1.6.- Formular estrategias factibles ante casos reales o hipotéticos

### **CONTENIDOS 1**

- *Tema 1. 1.- Evolución de la estrategia y conceptos básicos*
- *Tema 1.2.- Identificación de la Visión y Misión.*
- *Tema 1.3.- Desarrollo de Objetivos*
- *Tema 1.4.- El Análisis Ambiental*
- *Tema 1.5.- Formulación de la Estrategia*

### **ESTRATEGIAS METODOLOGICAS 1**

- 1.1. Desarrollo de los tópicos a través de exposiciones por parte del profesor y de grupos conformados por los alumnos
- 1.2. Generar discusiones entre los participantes a fin de aclarar dudas y/o ampliar las exposiciones
- 1.3. Plantear casos reales o hipotéticos para ejercitar de una manera práctica, la definición de Visión, Misión, Objetivos y la formulación de estrategias

### **ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN 1**

- 1.1. Talleres
- 1.2. Exámenes escritos de corta duración
- 1.3. Exposiciones evaluadas
- 1.4. Informes escritos
- 1.5. Participaciones evaluadas

## BIBLIOGRAFIA 1:

**NOTA: ver bibliografía general al final**

## UNIDAD 2 IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA

**HORAS:  
10**

### OBJETIVOS ESPECIFICOS 2

- 2.1 Determinar la importancia del desarrollo de una cultura organizacional para el éxito de la estrategia
- 2.2 Discutir y desarrollar sistemas de recompensa que sirvan de apoyo para la implantación del plan estratégico
- 2.3 Relacionar la estrategia con la estructura empresarial
- 2.4 Analizar la importancia del liderazgo estratégico para el éxito empresarial
- 2.5 Identificar diferentes factores humanos que afectan el liderazgo estratégico
- 2.6 Analizar las características y cualidades requeridas para el líder estratégico

### CONTENIDOS 2

- *Tema 2.1.- La Cultura Organizacional*
- *Tema 2.2.- Los Sistemas de Recompensa*
- *Tema 2.3.- La Estructura Organizativa*
- *Tema 2.4.- El Liderazgo de la Gerencia*
- *Tema 2.5.- Evaluación de recursos necesarios para la implementación de la estrategia*
- *Tema 2.6.- La capacitación del Recurso humano en función de la estrategia*

### ESTRATEGIAS METODOLOGICAS 2

- 2.1. Desarrollo de los tópicos por medio de investigación y exposición de grupos de trabajo
- 2.2. Se generarán discusiones y debates entre los alumnos y con el profesor
- 2.3. Se desarrollarán ejercicios prácticos a fin de reforzar el aprendizaje en aquellos tópicos que lo requieran

### ESTRATEGIAS DE EVALUACION 2

<p>2.1. Talleres</p> <p>2.2. Exposiciones evaluadas</p> <p>2.3. Exámenes escritos de corta duración</p> <p>2.4. Discusiones y debates</p> <p>2.5. Informes escritos</p>	
<p><b>BIBLIOGRAFIA 2</b></p> <p><i>NOTA: ver bibliografía general al final</i></p>	
<p><b>UNIDAD 3</b> <b>EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO</b></p>	<p><b>HORAS:</b> <b>12</b></p>
<p><b>OBJETIVOS ESPECIFICOS 3</b></p> <p>3.1 Diferenciar los distintos niveles de control</p> <p>3.2 Discutir la importancia de la evaluación en la gerencia estratégica</p> <p>3.3 Resaltar la importancia de los sistemas gerenciales de apoyo en el proceso de evaluación de la estrategia</p> <p>3.4 Describir las diferentes herramientas del Control de Gestión</p> <p>3.5 Identificar las tres fases del proceso de evaluación</p>	
<p><b>CONTENIDOS 3</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Tema 3.1.- Niveles del Control de Gestión</i></li> <li>- <i>Tema 3.2.- El Control de Gestión versus el Control Presupuestario</i></li> <li>- <i>Tema 3.3.- Los Sistemas Gerenciales de Apoyo y las herramientas del Control de Gestión</i></li> <li>- <i>Tema 3.4.- Establecimiento de Estándares de Control e Identificación de Indicadores de Gestión (Cualitativos – Cuantitativos)</i></li> <li>- <i>Tema 3.5.- Evaluación de Resultados</i></li> </ul>	

- *Tema 3.6.- Toma de Decisión*

### **ESTRATEGIAS METODOLOGICAS 3**

- 3.1. Desarrollo de los tópicos a través de exposiciones por parte de grupos conformados por los alumnos
- 3.2. Generación de discusiones entre los participantes
- 3.3. Realización de ejercicios para formular indicadores claves para áreas predefinidas

### **ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN 3**

- 3.1. Talleres
- 3.2. Exposiciones evaluadas
- 3.3. Exámenes escritos de corta duración
- 3.4. Discusiones y debates
- 3.5. Informes escritos

### **BIBLIOGRAFIA 1:**

***NOTA: ver bibliografía general al final***

## BIBLIOGRAFIA GENERAL

### LECTURAS RECOMENDADAS

- Alpander Guvenc. *Planificación Estratégica Aplicada a los Recursos Humanos*
- Andrews Kenneth. *El Concepto de Estrategia de la Empresa*
- Ansoff H. I.; Declerck R. P. y Hayes R. L. *El Planteamiento Estratégico*
- Antonorsi Blanco Marcel. *Guía Práctica de la Empresa Competitiva*
- Bierman Harold. *Planificación Estratégica Financiera*
- David Fred R. *La Gerencia Estratégica*
- Deus N. José Luis. *Diseño de la Estrategia Empresarial*
- Easton Allay. *Decisiones Estratégicas con Objetivos Múltiples*
- Freije Uriarte Antonio. *Estrategia y Políticas de Empresa*
- Garrido Buj Santiago. *Dirección Estratégica*
- Gibson; Ivancevich y Donnelly. *Organizaciones: Conducta, Estructura, Proceso*
- Hamermesh Richard. *Planeación Estratégica: o cómo se las arreglan los gerentes triunfadores*
- Hermida Jorge y Serra Roberto. *Administración y Estrategia: Un enfoque Competitivo y Emprendedor*
- Hofer Ch. y Schendel D. *Planeación Estratégica: Conceptos Analíticos*
- Illescas Blanco. *El Control Integrado de Gestión*
- Ivancevich J.; Lorenzi P.; Skinner S. y Crosby P. *Gestión, Calidad y Competitividad*
- Jacobs D. y Homburger A. *Cómo Hacer que su Empresa sea Competitiva*
- Jarillo José-Carlos. *Dirección Estratégica*
- Kami Michael. *Puntos Estratégicos*
- Kenneth Albert. *Administración Estratégica*
- Koontz H. y Weihrich H. *Administración: Una perspectiva global*
- Mallo Carlos y Merlo José. *Control de Gestión y Control Presupuestario*
- Mintzberg H. y Brian Q. *El Proceso Estratégico*
- Motta Paulo R. *La Ciencia y el Arte de ser Dirigente*
- Ogliastri Enrique. *Manual de Planeación Estratégica*
- Paez Tomás. *Estrategia Empresarial y Calidad de Gestión*

Rugían Alan y Hodgetts Richard. *Negocios Internacionales: Un Enfoque de Administración Estratégica*

Sallenave Jean-Paul *La Gerencia Integral*

Sallenave Jean-Paul. *Gerencia y Planeación Estratégica*

Steiner George A. *Planeación Estratégica: Lo que todo Director debe saber*

Thompson A. y Strickland A. *Dirección y Administración Estratégicas*

Ulrich Hans. *Principios de Estrategia Empresarial*

Villegas José M. *Desarrollo Gerencial*

Yavitz B. y Newman W. *Estrategia en Acción*

#### **LECTURAS COMPLEMENTARIAS:**

Ackoff Russell L. *Un Concepto de Planeación de Empresas*

Biasca Rodolfo E. *Resizing*

Fernández A. José A. *El Proceso Administrativo*

Finzel Hans. *Los Líderes: Sus 10 Errores más Comunes*

Hanan Mack. *Estrategias Recompetitivas*

O'Connor Carol A. *Aprenda los Secretos de una Dirección Eficaz*

Pappas J. L. y Brigham E. F. *Fundamentos de Economía y Administración*

Scheinsohn Daniel A. *Comunicación Estratégica*

Steven Brown W. *13 Errores Fatales en que Incurren los Gerentes*